

春季事故高发期安全风险管控要点

运维检修专业委员会

各位领导：

根据会议安排，我代表运维检修专委会就“春季事故高发期安全风险管控要点”发言。

从历史经验看，春季检修是事故的易发期、高发期，抓好春检安全责任重大。当前，公司春检工作已经全面铺开，为切实做好现场作业安全管控，进一步聚焦现场作业风险防控、推动管理重心下沉，运检部结合国网公司和省、市公司近年来主要安全生产事件，提出以下春季事故高发期安全风险管控要点，现汇报如下：

一、凡事循章守制，树立警觉意识。各级作业人员应刚性执行规章制度，严把现场勘察、方案编审、到岗到位、标准作业、风险管控和质量验收等“检修六关”，规范作业计划执行和变更流程。重点做好“新人”和“外人”现场监护，坚决杜绝违章指挥、无计划、无票和超范围作业等红线违章，现场不具备作业条件的一律不开工，切实提升现场作业风险防范和辨识能力，坚决杜绝省府站“6.17”（工作负责人在办理了工作终结后与变电运维人员进入带电设备区域违规使用钢卷尺，造成1死1伤），镇北站“11.3”（到岗到位人员违章指挥，超出工作票范围新增作业任务，作业人员在未验电、未挂地线的情况下，登上带电刀闸，造成1人触电死亡）等类似事故发生。

二、深化设备主人制建设，强化高风险作业管控。各级运维

人员应严格落实《国家电网有限公司关于强化变电设备主人现场作业安全管控履职的通知》要求，强化设备主人安全管控履责担当，增强主人翁意识和规则意识，按现场作业“管住运行设备边界，管住检修设备安措”原则，全面履行变电站内改（扩）建、技改大修、主辅设备检修维护等作业的安全管控职责，运用设备主人有权采取的提醒制止、停工整改、驱离现场等管控手段，严格管控作业现场各类不安全行为和不安全因素，坚决杜绝罗家店“9.14”（间隔扩建项目，施工人员误合运行母线侧隔离开关，造成220千伏Ⅱ母故障跳闸）等类似事件发生。

三、严格“八要八步”，严禁随意解锁。各级运维人员操作前，应做好现场踏勘，综合考虑操作复杂程度、人身及电网安全风险、设备隐患等因素，准确开展风险辨识和定级，提出针对性防控措施，严格操作方案及操作票编制审批。操作时严格执行“八要八步”“五级五控”等基本规则，选派合格的监护人，仔细核对操作设备名称、编号和位置，坚持唱票复诵、手指口述、全程录音，严禁擅自解锁操作，坚决杜绝银川东“9.1”（750千伏主变低压侧Ⅰ母转检修操作，运维人员在无人监护的情况下，误合主变侧接地刀闸，造成短路跳闸）等类似误操作事故发生。

四、防汛提前部署，筑牢稳固防线。结合防汛溃水图集和对应区域的低洼变电站，梳理历史上曾经发生溃水的变电站，形成防汛重点变电站清单，确定各类防汛变电站的应急措施，对存在防汛隐患的变电站逐一进行检查；修编防汛手册、防汛专项应急预案，做好防汛物资储备，组织开展防汛应急演练；输电专业重点关注线路设备本体、杆塔基础、拉线基础以及塔基护坡稳定情

况和拉棒、拉线锈蚀情况，及时有效处置。全力防止类似柴泊“5.26”的水淹停运事件发生。

五、设备差异运维，落实供电保障。利用智能巡视、带电检测等手段，开展检修期间单母线、单主变、同塔双回单线路特殊运行方式差异化运维巡视。完善变电站防小动物、防风措施，严防异物造成设备故障临停。开展极端气象条件下设备风险评估，落实应对大风、雷雨、山火、外破等输电线路季节性保障措施，开展雷害设备风险评估，落实施工外破隐患点“三防”措施，及时清理线路附近易漂浮物，确保输电线路不发生外破故障跳闸。

六、登高设施完好，防坠挂设牢靠。作业前做好高空作业人员资质检查把关，重点检查双钩、防坠自锁器等高空作业工器具、设施完备齐整。高处作业时规范使用高空作业工器具，挂设点结实牢固，转移作业过程不得失去安全保护，坚决杜绝祁韶线“5.4”（作业人员在高空配合开展X光探伤时，未将安全带固定在横担上，解开保护绳，发生高坠死亡）、胜锡Ⅱ线“4.9”（作业人员采用防坠安全绳保护方式上塔，突遇强风失去平衡，脚钉防坠安全绳滑脱，发生高坠死亡）等类防坠措施不到位导致的高空坠落安全事故发生。

七、通风检测合格，预警监护到位。有限空间作业前，开展人员安全专项培训，具备自救互救能力。严格遵守“先通风、再检测、后作业”的原则，测试含氧量合格方可进入。作业时安排专人监护，监护人全程跟踪作业过程，发现异常时，应科学施策，立即协助人员撤离，坚决杜绝丹凤“7.3”（作业人员违规进入有限空间作业和施救，造成2人窒息死亡）、衡南“7.2”（在基

础浇筑作业中，作业人员违规进入有限空间作业和施救，造成5人窒息死亡）等类有限空间人员窒息安全事故再次发生。

春季事故高发期安全风险管控要点

电网建设专业委员会

根据会议安排，我代表电网建设专委会作春季事故高发期安全风险管控要点的汇报。

二季度，公司基建专业在施工程 45 项，预计二级作业风险 3 项，均为跨高速架线施工，三级作业风险 380 项，主要涉及近电作业、高处作业、拆旧及基坑作业等。4 月，高风险作业主要有鲁台钻越±500 千伏林枫（葛南）直流线路以及汤梁变、巴登城变运行间隔旁的土建施工等；5 月至 6 月，高风险作业主要有龙泉 1#跨越武阳高速，邓西跨越沪渝和武监高速、钻越玉军 I 回；江发路变、华科变 2 项主变扩建施工，以及 20 余个在运变电站保护更换作业。针对以上高风险作业，建设部将严格落实“四个管住”要求，不折不扣抓好现场安全管控，具体做好以下三个方面。

（一）强化作业计划源头管控

一是坚持作业计划分级审批和刚性执行，三级及以上风险作业由建设部组织审核，四级及以下风险作业由业主项目部组织审核。二是开展防“三无”专项治理，二季度建设部将采取“现场督查+倒查追溯”的方式，严厉打击施工单位偷干、私干，坚决杜绝无票无计划恶性违章发生。三是全面压降作业风险，应用机械化施工装备，“三跨”作业使用智能牵张机，近电作业使用红外报警装置，主变及 GIS 落位使用智能搬运机器人等，确保风险压降率不低于 95%。

（二）强化参建队伍、人员管控

一是开展施工业务外包评价，从计划执行、反违章、持证上岗、工器具管理等方面进行评价，结果分为 A、B、C、D 四个等级，将 A 级作为核心分包商进行培育，将 D 级施工外包商直接淘汰。二是持续开展“两个标准化”评估工作，组建专班对全部在施工程班组进行评估，清除不合格班组，督促薄弱班组整改，提升班组标准化水平。三是严格工期保障，建立重点工程挂点责任制，由建设部主任及专责挂点跟进项目实施进度，把控现场安全质量，定期复核工程合理工期和施工作业合理周期，对承载力不足的工程及时发出预警，坚决杜绝抢工期、抢投运。

（三）强化作业现场安全管控

一是加大“三跨”作业管控力度，严格落实封网绳全过程管理，将装、拆封网绳纳入作业票管理。跨越电力线路采用停电方式，由建设部组织现场勘察，严格审核停电跨越专项方案。二是严格落实运行站内改扩建“八项精准对接”，督促施工单位将二次调试方案纳入施工方案管理，并经运维单位技术负责人审核，监理、项目经理以及运维技术员必须全程旁站，坚决杜绝恶性误操作事件发生。三是加大防高坠措施落实，督促驻队监理每日开工前检查防高坠装备，关注天气及环境变化，重点监督“上塔第一人”和“下塔最后一人”，对不落实防高坠措施的违章人员严肃清退。

建设部将认真贯彻落实本次会议精神，狠抓春季事故高发期安全风险防范和隐患治理，坚决守牢安全红线、底线。